

FINANCIAL STATEMENTS/ÉTATS FINANCIERS

For/pour

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

For the year ended/pour l'exercice clos le

MARCH 31, 2016/31 MARS 2016

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the directors of

SHEPHERDS OF GOOD HOPE

We have audited the accompanying financial statements of Shepherds of Good Hope, which comprise the statement of financial position as at March 31, 2016, and the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux directeurs de

LES BERGERS DE L'ESPOIR

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Les Bergers de l'Espoir, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2016 et les états des résultats, de l'évolution de actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

. . ./2

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified audit opinion.

Basis for Qualified Opinion

In common with many not-for-profit organizations, Shepherds of Good Hope derives revenue from donations and fundraising, the completeness of which is not susceptible to satisfactory audit verification. Accordingly, our verification of this revenue was limited to amounts recorded in the records of the organization. Therefore, we were not able to determine whether any adjustments might be necessary to donation and fundraising revenue, excess of expenses over revenue and cash flows from operations for the years ended March 31, 2016 and 2015, current assets as at March 31, 2016 and 2015, and net assets as at April 1, 2015 and 2014 and March 31 for both the 2016 and 2015 years. Our audit opinion on the financial statements for the year ended March 31, 2015 was modified accordingly because of the possible effects of this limitation in scope.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

Fondement de l'opinion avec réserve

Comme c'est le cas de nombreux organismes sans but lucratif, les Bergers de l'Espoir tirent ses produits de dons et de levées de fonds dont il n'est pas possible de vérifier l'intégralité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre vérification de ces produits s'est limitée aux montants inscrits dans les comptes de les Bergers de l'Espoir et nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des revenus de dons, et de levées de fonds de l'excédent des dépenses sur les revenus et des flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement pour les exercices clos le 31 mars 2016 et le 31 mars 2015, de l'actif à court terme au 31 mars 2016 et au 31 mars 2015 et de l'actif net aux 1^{er} avril 2015 et 2014 et aux 31 mars 2016 et 2015. Nous avons par conséquent exprimé une opinion d'audit modifiée sur les états financiers de l'exercice clos le 31 mars 2015, en raison des incidences possibles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Qualified Opinion

In our opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Shepherds of Good Hope as at March 31, 2016 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Opinion avec réserve

À notre avis, à l'exception des incidences possibles de la situation décrite dans le paragraphe "Fondement de l'opinion avec réserve", les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs une image fidèle de la situation financière de Les Bergers de l'Espoir au 31 mars 2016, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Welch LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario
June 15, 2016.

Welch LLP

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
Le 15 juin 2016.

SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

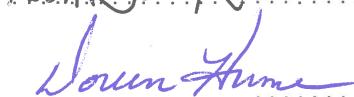
MARCH 31, 2016 - 31 MARS 2016

| <u>ASSETS</u> | <u>2016</u> | <u>2015</u> | <u>ACTIF</u> |
|--|----------------------|----------------------|---|
| CURRENT | | | |
| Cash | \$ 225,885 | \$ 41,443 | |
| Term deposits | 750,000 | 500,000 | |
| Accounts receivable (note 5) | 520,235 | 1,218,674 | |
| Prepaid expenses | 80,759 | 86,802 | |
| Due from Shepherds of Good Hope Foundation (note 6) | <u>82,991</u> | <u>139,182</u> | |
| | <u>1,659,870</u> | <u>1,986,101</u> | |
| TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 7) | <u>16,329,417</u> | <u>16,690,427</u> | IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 7) |
| | <u>\$ 17,989,287</u> | <u>\$ 18,676,528</u> | |
| LIABILITIES AND NET ASSETS | | | PASSIF ET ACTIF NET |
| CURRENT | | | COURT TERME |
| Accounts payable and accrued liabilities (note 8) | \$ 926,449 | \$ 1,011,451 | Comptes fournisseurs et frais courus (note 8) |
| Deferred contributions (note 9) | <u>319,766</u> | <u>307,631</u> | Contributions reportées (note 9) |
| | <u>1,246,215</u> | <u>1,319,082</u> | |
| DEFERRED CONTRIBUTIONS (note 9) | 3,748,370 | 3,968,168 | CONTRIBUTIONS REPORTÉES (note 9) |
| DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 10) | <u>6,719,076</u> | <u>7,026,430</u> | APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 10) |
| | <u>11,713,661</u> | <u>12,313,680</u> | |
| CONTINGENT LIABILITIES (note 11) | | | PASSIF ÉVENTUELS (note 11) |
| NET ASSETS | | | ACTIF NET |
| Invested in tangible capital assets - internally restricted | 9,610,341 | 9,663,997 | Investi en immobilisations corporelles - d'affectations d'origine interne |
| Unrestricted | <u>(3,334,715)</u> | <u>(3,301,149)</u> | Non grevé d'affectations |
| | <u>6,275,626</u> | <u>6,362,848</u> | |
| | <u>\$ 17,989,287</u> | <u>\$ 18,676,528</u> | |

On behalf of the Board:

Au nom du conseil d'administration:

 Chairman - Président

 Treasurer - Trésorière

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

Welch LLP®

SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR

STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS - ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

| | Invested in tangible capital assets/ Investi en immobilisations corporielles | Unrestricted/ Non grevé d'affectations | 2016 <u>Total</u> | 2015 <u>Total</u> | |
|--|--|--|----------------------|----------------------|--|
| Balance at beginning of year, as restated | \$ 9,663,997 | \$ (3,301,149) | \$ 6,362,848 | \$ 6,042,442 | Solde au début de l'exercice, retraité |
| Excess of revenue over expenses (expenses over revenue) | (287,354) | 200,132 | (87,222) | 320,406 | Excédent des revenus sur les dépenses sur les revenus |
| Invested in property and equipment | <u>233,698</u> | <u>(233,698)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | Investi dans les biens et équipements |
| Balance at end of year | <u>\$ 9,610,341</u> | <u>\$ (3,334,715)</u> | <u>\$ 6,275,626</u> | <u>\$ 6,362,848</u> | Solde à la fin de l'exercice |

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

Welch LLP®

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> | |
|---|-------------------|-------------------|--|
| Revenue | | | Revenus |
| Contributions | | | Contributions |
| City of Ottawa | \$ 6,324,971 | \$ 6,496,286 | Ville d'Ottawa |
| Champlain Local Health Integration Network | 1,127,616 | 1,126,616 | Réseau local d'intégration des services de santé de Champlain |
| Inner City Health | 127,423 | 127,323 | Coalition des communautés en santé |
| Rent | 1,747,133 | 1,803,573 | Loyer |
| Donations and fundraising (note 13) | 1,445,655 | 224,991 | Dons et levées de fonds (note 13) |
| Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets (note 10) | 307,354 | 446,437 | Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles (note 10) |
| Investments | 16,251 | 8,586 | Placements |
| Other | 94,661 | 107,610 | Autres |
| | <u>11,191,064</u> | <u>10,341,422</u> | |
| Expenses | | | Dépenses |
| Salaries and benefits | 8,121,451 | 8,017,305 | Salaires et charges sociales |
| Amortization of tangible capital assets | 594,708 | 648,965 | Amortissement des immobilisations corporelles |
| Maintenance and repairs | 599,863 | 558,320 | Entretien et réparations |
| Programs | 521,494 | 515,724 | Programmes |
| Utilities | 484,087 | 454,468 | Électricité, chauffage et eau |
| Groceries | 331,373 | 313,924 | Épicerie |
| Administration | 362,545 | 219,656 | Administration |
| Insurance | 93,246 | 99,946 | Assurances |
| Telephone | 42,426 | 43,179 | Téléphone |
| Vehicle | 40,510 | 38,467 | Véhicules |
| Rent and taxes | 34,950 | 34,887 | Loyer et impôts fonciers |
| Donated materials | 51,633 | 33,635 | Dons de matériaux |
| | <u>11,278,286</u> | <u>10,978,476</u> | |
| Excess of expenses over revenue before item below | (87,222) | (637,054) | Excédent des dépenses sur les revenus avant le poste ci-dessous |
| Gain from sale of building | — | 957,460 | Gain sur la vente de l'immeuble |
| Excess of revenue over expenses (expenses over revenue) | \$ (87,222) | \$ 320,406 | Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus) |

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

Welch LLP®

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

STATEMENT OF CASH FLOWS - ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> | |
|---|-------------------|------------------|--|
| CASH FLOWS FROM: OPERATING ACTIVITIES | | | FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX: ACTIVITÉS D'EXPLOITATION |
| Excess of revenue over expenses (expenses over revenue) | \$ (87,222) | \$ 320,406 | Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus) |
| Adjustments for: | | | Ajustements pour: |
| Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets | (307,354) | (446,437) | Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles |
| Amortization of tangible capital assets | 594,708 | 648,965 | Amortissement des immobilisations corporelles |
| Gain from sale of building | - | (957,460) | Gain sur la vente de l'immeuble |
| | <u>200,132</u> | <u>(434,526)</u> | |
| Changes in non-cash components of working capital: | | | Variation des postes hors caisse du fonds de roulement d'exploitation: |
| Contributions receivable | - | 5,500 | Contributions à recevoir |
| Accounts receivable | 698,439 | (650,100) | Débiteurs |
| Due from Shepherds of Good Hope Foundation | 56,191 | 84,055 | Dû de la Fondation des Bergers de l'Espoir |
| Prepaid expenses | 6,043 | 43,826 | Frais payés d'avance |
| Accounts payable and accrued liabilities | (85,002) | 143,357 | Comptes fournisseurs et frais courus |
| Deferred contributions | <u>(207,663)</u> | <u>(131,401)</u> | Contributions reportées |
| | <u>668,140</u> | <u>(939,289)</u> | |
| INVESTING ACTIVITIES | | | ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT |
| Purchase of term deposits | (250,000) | (500,000) | Achat des dépôts à terme |
| Purchase of tangible capital assets | (233,698) | (460,116) | Acquisition d'immobilisations corporelles |
| Net proceeds on sale of building | - | 1,189,540 | Contrepartie nette de la vente de l'immeuble |
| | <u>(483,698)</u> | <u>229,424</u> | |
| FINANCING ACTIVITIES | | | ACTIVITÉS DE FINANCEMENT |
| Funding received related to tangible capital assets | - | 69,207 | Financement reçu pour les immobilisations corporelles |
| INCREASE (DECREASE) IN CASH DURING THE YEAR | 184,442 | (640,658) | AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE DURANT L'EXERCICE |
| CASH, BEGINNING OF YEAR | <u>41,443</u> | <u>682,101</u> | ENCAISSE, DÉBUT DE L'EXERCICE |
| CASH, END OF YEAR | <u>\$ 225,885</u> | <u>\$ 41,443</u> | ENCAISSE, FIN DE L'EXERCICE |

(See accompanying notes)/
(voir notes ci-jointes)

Welch LLP®

SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION

Shepherds of Good Hope ("the organization") mission statement: Creating community for all through acceptance, compassion and care. Shepherds of Good Hope was continued under the Canada Not-for-profit Corporation Act on October 15, 2014 and is a registered charity under The Income Tax Act.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

Financial statements

The organization does not consolidate in its financial statements the results of its associated charity, the Shepherds of Good Hope Foundation. Information concerning the Foundation is presented in note 6 of these financial statements.

Revenue recognition

The organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Rent is recorded as revenue upon occupancy. Donations and fundraising income is recorded when the amount is received.

Contributed services

The organization is dependent on the voluntary services of many individuals. Since these services are not normally purchased by the organization and because of the difficulty of determining their fair value, contributed services are not recognized in these financial statements.

1. RAISON D'ÊTRE DE L'ORGANISATION

Les Bergers de l'Espoir ("l'organisme") énoncé de mission: Création communauté pour tous grâce à l'acceptation, la compassion et les soins. Les Bergers de l'Espoir fut prorogé sous la Loi canadienne sur les organismes à but non lucratif le 15 octobre 2014 et est un organisme de bienfaisance selon la Loi de l'impôt sur le revenu.

2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES

Ces états financiers furent dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif selon les principales méthodes comptables suivantes:

États financiers

L'organisme ne consolide pas dans ses états financiers les résultats de l'organisme de bienfaisance associé, la Fondation des Bergers de l'Espoir. Les informations concernant la Fondation sont présentées dans la note 6 de ces états financiers.

Constatation des revenus

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser ses apports. Les apports grevés d'affectations sont comptabilisés comme revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Les apports non grevés d'affectations sont constatés comme revenus lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur perception est raisonnablement assurée.

Les revenus de location sont comptabilisés selon l'utilisation. Les revenus de dons et levées de fonds sont comptabilisés lorsque le montant est reçu.

Contribution de services

L'organisme compte sur les services bénévoles de plusieurs individus. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ces services qui ne sont pas normalement achetés par l'organisme, ne sont pas constatés dans les états financiers.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.

Contributed materials

Contributed materials are recognized in these financial statements to the extent that a fair market value can be reasonably determined.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will be amortized are deferred and recognized as revenue on the same basis as the related amortization expense.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will not be amortized are recognized as a direct increase in the net assets.

Tangible capital assets

Tangible capital assets are recorded at cost. Contributed tangible capital assets are recorded at fair market value at the date of the contribution. Amortization is based on the estimated useful lives of the tangible capital assets under the following methods and rates:

| | |
|-------------------------|-------------------------------------|
| Buildings | 4% diminishing balance basis |
| Fencing | 10% diminishing balance basis |
| Vehicles | 30% diminishing balance basis |
| Software | 30% diminishing balance basis |
| Equipment and computers | straight line basis over five years |

It is the organization's policy to expense all minor capital additions in the year below \$5,000.

Financial instruments

i) *Measurement of financial instruments*

All financial assets and liabilities are initially recognized at fair value. Cash and investments are subsequently measured at fair value while all other financial instruments are subsequently measured at cost or amortized cost.

ii) *Transaction costs*

Transaction costs associated with the acquisition and disposal of investments are expensed as incurred.

2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite

Contributions de matériaux

Les matériaux contribués sont constatés dans ces états financiers dans la mesure où la juste valeur marchande peut être raisonnablement déterminée.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui seront amortis sont reportés et constatés comme revenus de la même manière que la dépense d'amortissement des immobilisations corporelles y afférent.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui ne seront pas amorties sont constatés comme augmentation directe de l'actif net.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles contribuées sont comptabilisées à la juste valeur marchande à la date de la contribution. L'amortissement est basé sur la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles selon les méthodes et taux suivants:

| | |
|---------------------------|--|
| Bâtiments | 4% méthode de l'amortissement dégressif |
| Clôtures | 10% méthode de l'amortissement dégressif |
| Véhicules | 30% méthode de l'amortissement dégressif |
| Logiciels | 30% méthode de l'amortissement dégressif |
| Équipement et ordinateurs | méthode linéaire sur cinq ans |

La pratique de l'organisation est de passer à la dépense les additions mineures ayant un coût de moins de 5 000 \$.

Instruments financiers

i) *Évaluation des instruments financiers*

Tous les actifs et passifs financiers sont initialement constatés à la juste valeur. L'encaisse et les placements sont subséquemment évalués à la juste valeur tandis que tous les autres instruments financiers sont subséquemment évalués au coût ou au coût après amortissement.

ii) *Coûts de transactions*

Les coûts de transactions liés à l'acquisition et la disposition de placements sont chargés à la dépense lorsqu'encourus.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.

Use of estimates

The preparation of financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future. Areas of significant estimates include accounts payable and accrued liabilities, the useful life of tangible capital assets for amortization and the amortization of deferred contributions related to tangible capital assets.

3. RESTATEMENT OF COMPARATIVES

During the year, the Organization changed the financial statement presentation of its net assets to include the amount of net assets invested in tangible capital assets. This change has no impact on the total net assets but it does impact the sub-categories of net assets, such as internally restricted and unrestricted. The comparative figures have been changed in accordance with the current year's presentation as summarized below. The purpose of the internally restricted net assets was to fund future amortization of tangible capital assets. By presenting the net assets invested in capital assets, the internal restriction is no longer needed and has been eliminated.

2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passif à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des revenus et des dépenses au cours de la période considérée. Les résultats actuels peuvent différer de ces estimations à mesure que de l'information additionnelle devient disponible dans le futur. Les postes où il y a des estimations significatives sont les comptes fournisseurs et frais courus, la durée de vie utile des immobilisations corporelles pour l'amortissement et l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles.

3. RETRAITEMENT DES CHIFFRES COMPARATIFS

Pendant l'année en cours, l'organisme a changé la présentation des actifs nets des états financiers pour inclure le montant de l'actif net investi dans les immobilisations corporelles. Ce changement n'a aucun impact sur le total de l'actif net, cependant il impact les sous catégories dans les actifs nets, tels que le grevé d'affections d'origine interne et non affectée. Les chiffres comparatifs ont été changés pour être conformes avec la présentation de l'exercice écoulé tel que résumé ci-dessous. La raison du grevé d'affections d'origine interne était pour financer l'amortissement futur de l'immobilisation corporelle. Avec la présentation des actifs nets investis dans l'immobilisation corporelle, il n'est plus nécessaire de présenter le grevé d'affections d'origine interne et donc été éliminé.

| <u>Net assets/ actifs net</u> | <u>March 31, 2015 before reclassification/ Reclassement avant le 31 mars 2015</u> | <u>Reclassification/ Reclassement</u> | <u>March 31, 2015 after reclassification/ Reclassement après le 31 mars 2015</u> |
|--|---|---|--|
| Unrestricted/Non grevé d'affections | \$ 4,449,238 | \$ (7,750,387) | \$ (3,301,149) |
| Internally restricted/ Grevé d'affections d'origine interne | 1,913,610 | (1,913,610) | - |
| Invested in tangible capital assets/Investi en immobilisations corporelles | - | 9,663,997 | 9,663,997 |
| Total | \$ 6,362,848 | \$ - | \$ 6,362,848 |

SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

4. FINANCIAL INSTRUMENTS

The organization is exposed to and manages various financial risks resulting from both its operations and its investment activities and does not enter into financial instrument agreements including derivative financial instruments for speculative purposes.

The organization's main financial risk exposure and its financial risk management policies are as follows:

Credit risk

The organization is exposed to credit risk resulting from the possibility that parties may default on their financial obligations. The organization's maximum exposure to credit risk is the sum of the carrying value of its cash, term deposits and accounts receivable. The organization's cash and term deposit are deposited with a Canadian chartered bank and as a result, management believes the risk of loss of these items to be remote. Accounts receivable balances are managed and analysed on an ongoing basis and accordingly, management believes all amounts receivable will be collected and has determined that a provision for bad debts is not required.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the organization cannot meet a demand for cash or fund its obligations as they become due. The organization meets its liquidity requirements by establishing budgets and cash estimates to ensure it has funds necessary to fulfil its obligations.

4. INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme est sujet à, et gère, divers risques financiers résultant de ses opérations et de ses activités d'investissement et ne conclut pas d'ententes reliées à des instruments financiers incluant des instruments financiers dérivés, à des fins de spéulation.

Les risques principaux auxquels l'organisme est sujet ainsi que ses politiques de gestion de risques sont comme suit :

Risque de crédit

L'organisme est sujet au risque de crédit résultant de la possibilité que des parties puissent faire défaut à leurs obligations financières. Le risque de crédit maximal auquel pourrait faire face l'organisme est la somme de la valeur aux livres de son encaisse, ses dépôts à terme et de ses débiteurs. L'encaisse et les dépôts à terme de l'organisme sont déposés auprès d'une banque à charte canadienne et donc, la direction juge que le risque de perte rattaché à ces instruments est minime. Les soldes débiteurs sont gérés et analysés de façon continue et en conséquence, la direction juge que la somme totale des débiteurs sera reçue et a déterminé qu'une provision pour créances douteuses n'était pas nécessaire.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse pas rencontrer une demande d'encaisse ou financer ses obligations exigibles. L'organisme rencontre ses exigences au niveau de la liquidité par l'entremise de budgets et d'estimations d'encaisse afin d'assurer qu'elle aie les fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

4. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd

Market risk

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is comprised of currency risk, interest rate risk and other price risk.

i) *Currency risk*

Currency risk refers to the risk that the fair value of instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate relative to the Canadian dollar due to changes in foreign exchange rates.

The organization's financial instruments are all denominated in Canadian dollars and it transacts primarily in Canadian dollars. As a result, management does not believe it is exposed to significant currency risk.

ii) *Interest rate risk*

Interest rate risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rates.

The organization's exposure to interest rate risk arises from its term deposit investments that bear interest at rates ranging from 1.30% to 1.50% with maturity dates ranging from April 2016 to February 2017.

4. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend le risque de taux de change, le risque de taux d'intérêts et le risque de prix autre.

i) *Risque de taux de change*

Le risque de taux de change est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie futurs à être tirés d'un instrument financier fluctuent relativement au dollar canadien à cause des taux de change des devises étrangères.

Les instruments financiers de l'organisme sont tous libellés en dollars canadiens et l'organisme effectue ses transactions principalement en dollars canadiens. Par conséquent, la direction juge que l'organisme n'est pas sujet à un taux de change significatif.

ii) *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme est sujet à un risque de taux d'intérêt à cause de son placement dans des dépôts à terme qui portent l'intérêt entre 1,30% et 1,50% et ont des dates d'échéance entre avril 2016 et février 2017.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

4. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.

Market risk - Cont'd.

iii) *Other price risk*

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from currency risk or interest rate risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

The organization is not exposed to other price risk.

Changes in risk

There have been no significant changes in the organization's risk exposures from the prior year.

4. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite

Risque de marché - suite

iii) *Risque de prix autre*

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie à être tirés des instruments financiers fluctuent en raison de changements dans les prix du marché (autres que ceux qui surviennent des risques des taux de change ou des taux d'intérêts), que ces changements soient causés par des facteurs spécifiques à l'instrument individuel ou à son émetteur ou bien encore à des facteurs affectant tous les instruments semblables sur le marché.

L'organisme n'est pas sujet au risque de prix autre.

Changements dans l'analyse des risques

Il n'y a pas eu de changements significatifs dans les niveaux d'exposition aux risques de l'organisme depuis l'exercice précédent.

5. ACCOUNTS RECEIVABLE

5. DÉBITEURS

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> | |
|--------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------------------|
| Receivable from City of Ottawa | \$ 399,043 | \$ 1,061,872 | À recevoir de la ville d'Ottawa |
| PST recoverable | 62,785 | 68,450 | TVP à recevoir |
| GST recoverable | 25,277 | 26,754 | TPS à recevoir |
| Receivable from clients | 5,552 | 2,075 | À recevoir des clients |
| Receivable from employees | 13,905 | 16,126 | À recevoir des employés |
| Rent receivable | 11,199 | 3,098 | Loyer à recevoir |
| Other | <u>2,474</u> | <u>40,299</u> | Autres |
| | <u>\$ 520,235</u> | <u>\$ 1,218,674</u> | |

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**

6. ASSOCIATED CHARITY

The Shepherds of Good Hope Foundation ("the Foundation") was continued under the Canada Not-for-profit Corporations Act and is a registered charity with Canada Revenue Agency. The Foundation supports the organization by raising funds to assist in its operations. The organization exercises significant influence over the Foundation since the Board of Directors of the Foundation includes some of the Board members of the organization.

During the year, the organization received \$1,388,495 (2014/15 - \$339,143) in contributions from the Foundation, all of which (2014/15 - \$187,683) was recognized in donation revenue, \$nil was recognized as a reduction to salaries expense (2014/15 - \$68,000) and \$nil (2014/15 - \$83,460) was included in deferred contributions related to tangible capital assets. These transactions are in the normal course of business and are recorded at the exchange amount, which is the amount agreed to between both parties.

During the year, the organization paid for salaries and other expenses on behalf of the Foundation and charged the Foundation \$24,000 (2014/15 - \$24,000) rent. As these amounts were not fully reimbursed at year-end, the organization has a balance receivable from the Foundation of \$82,991 (2014/15 - \$139,182). This amount is unsecured, interest free and has no specified terms of repayment.

The financial statements of the Foundation are summarized as follows:

| | <u>2016</u> | <u>2015</u> | |
|--|---------------------|-----------------------|---|
| STATEMENT OF FINANCIAL POSITION | | | ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE |
| Assets | \$ 6,599,268 | \$ 6,731,073 | Actifs |
| Liabilities | <u>167,476</u> | <u>160,496</u> | Passifs |
| Net assets - Unrestricted | <u>\$ 6,431,792</u> | <u>\$ 6,570,577</u> | Actif net - non grevé d'affectations |
| STATEMENT OF OPERATIONS | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> | ÉTAT DES RÉSULTATS |
| Revenue | \$ 2,074,348 | \$ 2,592,198 | Revenus |
| Expenses | <u>2,213,133</u> | <u>1,083,015</u> | Dépenses |
| Excess of revenue over expenses (expenses over revenue) | <u>\$ (138,785)</u> | <u>\$ 1,509,183</u> | Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus) |
| CASH FLOWS | | | FLUX DE TRÉSORERIE |
| Operating | \$ 167,777 | \$ 1,381,827 | Exploitation |
| Investing | <u>\$ (177,442)</u> | <u>\$ (2,656,184)</u> | Investissement |
| Financing | <u>\$ -</u> | <u>\$ -</u> | Financement |

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**

7. TANGIBLE CAPITAL ASSETS

7. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | 2016 | | 2015 | | |
|-------------------------|-----------------------------|---|--|--|---------------------------|
| | Cost/ <u>Coût</u> | Accumulated amortization/ Amortissement cumulé | Net book value/ Valeur comptable nette | Net book value/ Valeur comptable nette | |
| Land | \$ 2,913,413 | \$ - | \$ 2,913,413 | \$ 2,913,413 | Terrain |
| Buildings | 18,636,482 | 5,307,215 | 13,329,267 | 13,648,757 | Bâtiments |
| Fencing | 31,020 | 19,670 | 11,350 | 12,611 | Clôtures |
| Vehicles | 133,226 | 92,668 | 40,558 | 57,940 | Véhicules |
| Equipment and computers | 1,266,385 | 1,235,379 | 31,006 | 52,246 | Équipement et ordinateurs |
| Software | <u>65,379</u> | <u>61,556</u> | <u>3,823</u> | <u>5,460</u> | Logiciels |
| | <u><u>\$ 23,045,905</u></u> | <u><u>\$ 6,716,488</u></u> | <u><u>\$ 16,329,417</u></u> | <u><u>\$ 16,690,427</u></u> | |

8. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES

8. COMPTES FOURNISSEURS ET FRAIS COURUS

| | 2016 | 2015 | |
|---------------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| Accrued vacation and sick leave | \$ 452,366 | \$ 412,264 | Vacances et congés de maladie courus |
| Trade payables | 235,067 | 260,542 | Comptes fournisseurs |
| Payable to clients | 90,684 | 85,043 | À payer aux clients |
| Government remittances payable | 21,991 | 87,158 | Sommes à remettre à l'État |
| Payroll accrual | <u>126,341</u> | <u>166,444</u> | Salaires courus |
| | <u><u>\$ 926,449</u></u> | <u><u>\$ 1,011,451</u></u> | |

9. DEFERRED CONTRIBUTIONS

9. CONTRIBUTIONS REPORTÉES

| | 2016 | 2015 | |
|--|----------------------------|----------------------------|--|
| City of Ottawa - TESP | \$ 3,752,000 | \$ 3,976,000 | Ville d'Ottawa - PRUT |
| Ministry of Health and Long-Term Care, for future capital improvements at 208 St. Andrew | 220,370 | 216,168 | Ministère de la santé et des soins de longue durée, pour améliorations capitales futures au 208 St. Andrew |
| Other contributions | <u>95,766</u> | <u>83,631</u> | Autres contributions |
| | <u><u>4,068,136</u></u> | <u><u>4,275,799</u></u> | |
| Current portion | <u>319,766</u> | <u>307,631</u> | Portion à court terme |
| Long-term portion | <u><u>\$ 3,748,370</u></u> | <u><u>\$ 3,968,168</u></u> | Portion à long terme |

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

**10. DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO
TANGIBLE CAPITAL ASSETS**

**10. APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX
IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

| | 2016 | | | 2015 | | |
|-----------|--|-----------------------------------|---|---|---|------------|
| | Beginning balance/ Solde au début de l'exercice | Contributions received/ reçues | Recognized as revenue/ Reconnues au revenu | Ending balance/ Solde à la fin de l'exercice | Ending balance/ Solde à la fin de l'exercice | |
| Buildings | \$ 6,981,772 | \$ - | \$ 292,095 | \$ 6,689,677 | \$ 6,981,772 | Bâtiments |
| Equipment | 19,746 | - | 7,785 | 11,961 | 19,746 | Équipement |
| Vehicles | <u>24,912</u> | <u>-</u> | <u>7,474</u> | <u>17,438</u> | <u>24,912</u> | Véhicules |
| | <u><u>\$ 7,026,430</u></u> | <u><u>\$ -</u></u> | <u><u>\$ 307,354</u></u> | <u><u>\$ 6,719,076</u></u> | <u><u>\$ 7,026,430</u></u> | |

11. CONTINGENT LIABILITIES

- a) Ontario Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC)

The organization's 208 St. Andrew Street property is encumbered by a charge in favour of the MOHLTC based on funding provided by MOHLTC for acquisition and capital upgrades. As at March 31, 2016 MOHLTC had provided \$3,842,441 (2014/15 - \$3,838,239) in funding. Under the terms of this encumbrance, the amount retained by MOHLTC on any sale of the property is the proportion of funds MOHLTC provides for acquisition and capital upgrades against total funds provided for these purposes. A liability and a return of contribution would be recorded in the year the event or sale occurs.

- b) Canada Mortgage and Housing Corporation (CMHC)

Effective March 31, 2008, a forgivable loan was provided under the Residential Rehabilitation Assistance Program for the organization's 208 St. Andrew property and bears interest at 7.375%. The term over which the loan is forgivable and amount of the loan for the property is:

11. PASSIFS ÉVENTUELS

- a) Ministère de la santé et des soins de longue durée (MSSLD)

L'immeuble de l'organisme au 208 rue St. Andrew est affecté par une charge hypothécaire en faveur du MSSLD établie sur le financement offert par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation des immobilisations corporelles. Au 31 mars 2016, le MSSLD a fourni un financement d'un montant de 3 842 441 \$ (2014/15 - 3 838 239 \$). En vertu de cet engagement, le montant retenu par le MSSLD sur une vente éventuelle de l'immeuble sera en proportion des fonds offerts par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation par rapport au total des fonds offerts pour ces fins. Un passif et un remboursement des contributions seront comptabilisés lors de l'exercice où la vente aura lieu.

- b) Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)

Le 31 mars 2008, un prêt-subvention était accordé en vertu du Programme d'aide à la remise en état des logements pour la propriété de l'organisme située au 208 rue St-Andrew et porte un taux d'intérêt de 7,375 %. L'échéance de renonciation de ce prêt-subvention et le montant de ce prêt sont comme suit :

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**

11. CONTINGENT LIABILITIES - Cont'd.

- b) Canadian Mortgage and Housing Corporation (CMHC) - Cont'd.

| <u>Property</u> | <u>Loan term/ Durée du prêt</u> | <u>Loan Amount/ Montant du prêt</u> | <u>End of term/ Échéance</u> | <u>Propriété</u> |
|---|---|---|--|---|
| 208 St. Andrew | 8 years/8 ans | 259,299 | Sept. 1, 2016/1 ^{er} Sept. 2016 | 208 St. Andrew |
| Should the property be sold, the outstanding balance thereon would become payable and would be recorded as a return of contribution in the year the event occurs. | | | | Si la propriété est vendue, le solde impayé deviendra remboursable et sera constaté comme un remboursement de contribution lors de l'exercice où la vente a lieu. |
| c) City of Ottawa | The organization entered into an Affordable Housing Agreement with the City of Ottawa on September 2, 2009. Under this agreement the organization acquired and upgraded properties at 1053 Merivale Road and 1057 Merivale Road. In consideration of the funding supplied by the City of Ottawa, the properties are encumbered by a charge in favour of the City for \$6,060,000 to cover up to \$6,000,000 in direct funding and a \$60,000 allowance for building permit fees. Under the terms of the encumbrances, funds provided by the City are forgiven in equal amounts over 20 years from January 1, 2010, which is the date of first tenant occupancy. | | | |

12. EMPLOYEE FUTURE BENEFITS

Some employees of the organization are members of the Nursing Homes and Related Industries Pension Plan (the "Plan"). This Plan is a target-benefit pension plan that is jointly sponsored by the organization and the union. The Plan is designed to provide a certain targeted level of benefits to employees, but they are not guaranteed. Both the organization and the union acknowledge and agree that the organization does not have a requirement to fund any deficit in the Plan, but is only required to contribute the amount stipulated by the Collective agreement in force between the parties.

Since the contribution rates for the organization are fixed, the Plan is accounted for as a defined contribution plan.

Employer contributions made during the year on behalf of the employees amounted to \$7,802 (2014/15 - \$5,302) and are included in the statement of operations.

11. PASSIFS ÉVENTUELS - suite

- b) Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL) - suite

| | |
|-------------------|---|
| c) Ville d'Ottawa | Le 2 septembre 2009, l'organisme a conclu une entente avec la ville d'Ottawa pour un projet de logement à prix abordable. Selon les termes de l'entente, l'organisme a acquis et fait des travaux de modernisation des propriétés au 1053 chemin Merivale et 1057 chemin Merivale. En échange de la contribution de la ville d'Ottawa, une charge en faveur de la Ville de 6 060 000 \$ a été mise en place contre les propriétés. Cette charge représente la valeur de la contribution de la Ville de 6 000 000 \$ ainsi que les frais des permis de construction de 60 000 \$. En vertu de cette charge hypothécaire, les fonds accordés par la Ville sont renoncés par la Ville en montants égaux répartis sur 20 ans à partir du 1 ^{er} janvier 2010, date d'aménagement du premier locataire. |
|-------------------|---|

12. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Certains des employés de l'organisation sont membres du Régime de retraite des foyers d'accueil et établissements connexes ("le régime"). Ce régime est un régime à prestations cibles qui est parrainé conjointement par l'organisation et le syndicat. Le régime est conçu de façon à fournir un certain niveau de prestations aux employés, mais le montant des prestations n'est pas garanti. L'organisation et le syndicat reconnaissent et acceptent que l'organisation n'a pas la responsabilité de provisionner un déficit au régime et que sa seule responsabilité est de contribuer les sommes stipulées par la convention collective en vigueur entre les parties.

Puisque les taux de contributions à être faites par l'organisation sont déterminés, l'organisation comptabilise ce régime comme s'il s'agissait d'un régime à contributions déterminées.

Les contributions faites pendant l'année par l'employeur pour les employés se sont élevées à 7 802 \$ (2014/15 - 5 302 \$) et sont comprises à l'état des résultats.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

13. DONATIONS AND FUNDRAISING INCOME

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> |
|-----------------|---------------------|-------------------|
| Foundation | \$ 1,388,495 | \$ 187,683 |
| Other donations | <u>57,160</u> | <u>37,308</u> |
| | <u>\$ 1,445,655</u> | <u>\$ 224,991</u> |

13. DONS ET REVENUS DE LEVÉES DE FONDS

Fondation
Autres dons

14. HOMELESS PARTNERSHIP INITIATIVES

During the year, the organization expended funds on the following Homeless Partnership Initiatives for which reimbursements are made via the City of Ottawa.

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> |
|--|---------------------|---------------------|
| Project #15-H-12 - Women in Transition Project | \$ 182,806 | \$ 111,846 |
| Project #15-P-28 - Enhanced Support Program | 144,511 | 189,575 |
| Project #15-P-29 - Housing Search & Stabilization | 142,015 | 67,958 |
| Project #13-HH-01 - Transitional Emergency Shelter Program | <u>778,336</u> | <u>698,750</u> |
| | <u>\$ 1,247,668</u> | <u>\$ 1,068,129</u> |

14. INITIATIVES DE PARTENARIAT AVEC LES SANS-ABRI

Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé des fonds pour des Initiatives de partenariat avec les sans-abri. Les remboursements sont effectués par l'entremise de la ville d'Ottawa.

15. CITY OF OTTAWA FUNDING CONTRIBUTION

During the year, the Drop-In Program had total revenue of \$203,935 (2014/15 - \$202,666) of which \$202,656 (2014/15 - \$198,772) was funded by the City. Total expense of the program was \$269,779 (2014/15 - \$259,263).

During the year, the Good Day Workshop Program had total revenue of \$131,914 (2014/15 - \$187,575) of which \$75,165 (2014/15 - \$72,920) was funded by the City. Total expense of the program was \$200,806 (2014/15 - \$216,138).

16. ECONOMIC DEPENDENCE

In 2015/16, 57% (2014/15 - 59%) of revenue was derived from the City of Ottawa contributions. The organization is dependent on the City by the fact that the viability of the organization would be affected by the loss of this revenue and the organization would not be able to continue its operations at the current level.

15. CONTRIBUTION DE LA VILLE D'OTTAWA

Au cours de l'exercice, le Programme Centre d'accueil avait un revenu total de 203 935 \$ (2014/15 - 202 666 \$) dont 202 656 \$ (2014/15 - 198 772 \$) était financé par la ville. La dépense totale du programme était 269 779 \$ (2014/15 - 259 263 \$).

Au cours de l'exercice, l'atelier Good Day avait un revenu total de 131 914 \$ (2014/15 - 187 575 \$) dont 75 165 \$ (2014/15 - 72 920 \$) était financé par la ville. La dépense totale du programme était 200 806 \$ (2014/15 - 216 138 \$).

16. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

En 2015/16, 57 % (2014/15 - 59 %) des revenus proviennent des contributions de la Ville d'Ottawa. L'organisme est dépendant sur la ville parce que la viabilité de l'organisme serait affectée par la perte de ces revenus et l'organisme ne pourrait pas continuer ses opérations au niveau actuel.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**1053 AND 1057 MERIVALE ROAD/1053 ET 1057 RUE MERIVALE
DOMICILIARY HOSTEL/L'AUBERGE À DOMICILE**

STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS

YEAR ENDED MARCH 31, 2016 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> | |
|---|---------------------|--------------------|--|
| Revenue | | | Revenus |
| Contributions | | | Contributions |
| City of Ottawa | \$ 410,898 | \$ 405,381 | Ville d'Ottawa |
| Inner City Health | 36,500 | 36,500 | Coalition des communautés en santé |
| Rent | 554,671 | 569,125 | Location |
| Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets | 162,730 | 273,710 | Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles |
| Donations | 8,677 | 250 | Dons |
| | <u>1,173,476</u> | <u>1,284,966</u> | |
| Expenses | | | Dépenses |
| Salaries and benefits | 584,855 | 564,640 | Salaires et charges sociales |
| Amortization of tangible capital assets | 191,954 | 229,371 | Amortissement des immobilisations corporelles |
| Administrative overhead (note A) | 197,644 | 228,455 | Frais généraux (note A) |
| Program | 96,622 | 88,486 | Programmes |
| Utilities | 84,992 | 77,968 | Services publics |
| Groceries | 65,617 | 55,448 | Épicerie |
| Maintenance and repairs | 82,725 | 77,143 | Entretien et réparations |
| Insurance | 9,979 | 19,075 | Assurances |
| Administration | 11,569 | 8,348 | Administration |
| Vehicle | 2,019 | 7,809 | Véhicules |
| | <u>1,327,976</u> | <u>1,356,743</u> | |
| Excess of expenses over revenue | \$ (154,500) | \$ (71,777) | Excédent des dépenses sur les revenus |

Note A Administrative costs are allocated to the program at the ratio of the budgeted expenses for the operating program to the total budgeted operating expenses of all operating programs

Note A Les frais généraux d'administration sont affectés au programme selon le ratio des dépenses budgétées pour le programme d'exploitation au total du budget des dépenses directes pour tous les programmes d'exploitation.