

**FINANCIAL STATEMENTS/ÉTATS FINANCIERS**

**For/pour**

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**For the year ended/pour l'exercice clos le**

**MARCH 31, 2019/31 MARS 2019**

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the directors of

### **SHEPHERDS OF GOOD HOPE**

#### *Opinion*

We have audited the financial statements of Shepherds of Good Hope (the "organization"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2019, and the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the organization as at March 31, 2019 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

#### *Basis for Opinion*

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the organization in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux directeurs de

### **LES BERGERS DE L'ESPOIR**

#### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Les Bergers de l'Espoir (l'organisme), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2019, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2019, ainsi que des résultats de ses activités et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*" du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the organization's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the organization or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the organization's financial reporting process.

### *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements*

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian generally accepted auditing standards will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider de l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the  
Financial Statements - Cont'd.*

As part of an audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the organization's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit  
des états financiers - Suite*

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

*Auditor's Responsibilities for the Audit of the  
Financial Statements - Cont'd.*

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the organization's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the organization to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Welch LLP

Chartered Professional Accountants  
Licensed Public Accountants

Ottawa, Ontario  
May 30, 2019.

*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des  
états financiers - Suite*

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Welch LLP

Comptables professionnels agréés  
Experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)  
Le 30 mai 2019.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**



**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION - ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

**MARCH 31, 2019 - 31 MARS 2019**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
<b><u>ASSETS</u></b>			<b><u>ACTIF</u></b>
<b>CURRENT</b>			<b>COURT TERME</b>
Cash	\$ 560,841	\$ 485,314	Encaisse
Term deposits	254,898	759,012	Dépôt à terme
Accounts receivable (note 4)	815,396	588,466	Débiteurs (note 4)
Prepaid expenses	78,529	117,010	Frais payés d'avance
Due from Shepherds of Good Hope Foundation (note 5)	<u>302,297</u>	<u>-</u>	Dû à la Fondation des Bergers de l'Espoir (note 5)
	2,011,961	1,949,802	
<b>TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 6)</b>	<u>18,340,997</u>	<u>16,960,661</u>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)</b>
	<u>\$ 20,352,958</u>	<u>\$ 18,910,463</u>	
<b><u>LIABILITIES AND NET ASSETS</u></b>			<b><u>PASSIF ET ACTIF NET</u></b>
<b>CURRENT</b>			<b>COURT TERME</b>
Accounts payable and accrued liabilities (note 7)	\$ 1,131,816	\$ 1,166,179	Comptes fournisseurs et frais courus (note 7)
Deferred contributions (note 8)	571,338	540,294	Contributions reportées (note 8)
Due to Shepherds of Good Hope Foundation (note 5)	<u>-</u>	<u>218,269</u>	Dû à la Fondation des Berger de l'Espoir (note 5)
	1,703,154	1,924,742	
<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS (note 8)</b>	3,122,590	3,337,185	<b>CONTRIBUTIONS REPORTÉES (note 8)</b>
<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO TANGIBLE CAPITAL ASSETS (note 9)</b>	<u>7,442,871</u>	<u>6,362,239</u>	<b>APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 9)</b>
	<u>12,268,615</u>	<u>11,624,166</u>	
<b>CONTINGENT LIABILITIES (note 10)</b>			<b>PASSIF ÉVENTUELS (note 10)</b>
<b>NET ASSETS</b>			<b>ACTIF NET</b>
Invested in tangible capital assets - internally restricted	10,898,126	10,598,422	Investi en immobilisations corporelles - d'affectations d'origine interne
Unrestricted	<u>(2,813,783)</u>	<u>(3,312,125)</u>	Non grevé d'affectations
	<u>8,084,343</u>	<u>7,286,297</u>	
	<u>\$ 20,352,958</u>	<u>\$ 18,910,463</u>	

On behalf of the Board:

Au nom du conseil d'administration:

 .....Chairman - Président  
 .....Treasurer - Trésorière

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)

**Welch LLP®**

An Independent Member of BKR International

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF CHANGES IN NET ASSETS - ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

	Invested in tangible capital assets/ Investi en immobilisations corporelles	Unrestricted/ Non grevé d'affectations	2019 Total	2018 Total	
Balance at beginning of year, as restated	\$ 10,598,422	\$ (3,312,125)	\$ 7,286,297	\$ 7,288,250	Solde au début de l'exercice, retraité
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	(271,044)	642,715	371,671	(1,953)	Excédent des revenus sur sur les dépenses (dépenses sur les revenus
Invested in tangible capital assets	1,932,042	(1,932,042)	-	-	Investi dans les immobilisations corporelles
Contribution restricted for the purchase of land	426,375	-	426,375	-	Contribution affectée pour l'acquisition d'un terrain
Capital contributions received	<u>(1,787,669)</u>	<u>1,787,669</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	Contributions de capital reçues
Balance at end of year	<u>\$ 10,898,126</u>	<u>\$ (2,813,783)</u>	<u>\$ 8,084,343</u>	<u>\$ 7,286,297</u>	Solde à la fin de l'exercice

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Contributions			Contributions
City of Ottawa	\$ 6,947,523	\$ 6,799,717	Ville d'Ottawa
Champlain Local Health			Réseau local d'intégration des
Integration Network	1,244,081	1,206,223	services de santé de Champlain
Inner City Health	118,932	90,823	Coalition des communautés en santé
The Ontario Trillium Foundation	431,076	330,229	La Fondation Trillium de l'Ontario
Rent	2,037,220	1,933,058	Loyer
Donations and fundraising (note 12)	1,478,371	1,328,714	Dons et levées de fonds (note 12)
Amortization of deferred contributions			Amortissement des apports reportés
related to tangible capital			afférents aux immobilisations
assets (note 9)	280,662	268,974	corporelles (note 9)
Investments	9,321	10,406	Placements
Other	154,610	124,247	Autres
	<u>12,701,796</u>	<u>12,092,391</u>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Salaries and benefits	8,759,540	8,836,908	Salaires et charges sociales
Amortization of tangible			Amortissement des immobilisations
capital assets	551,706	546,732	corporelles
Maintenance and repairs	592,003	502,820	Entretien et réparations
Programs	666,344	662,572	Programmes
Utilities	461,592	453,862	Électricité, chauffage et eau
Groceries	426,629	389,577	Épicerie
Administration	552,684	378,155	Administration
Insurance	79,190	74,318	Assurances
Telephone	46,802	43,729	Téléphone
Vehicle	35,009	38,704	Véhicules
Rent and taxes	42,820	46,786	Loyer et impôts fonciers
Donated materials	115,806	120,181	Dons de matériaux
	<u>12,330,125</u>	<u>12,094,344</u>	
<b>Excess of revenue over expenses</b>			<b>Excédent des revenus sur les dépenses</b>
<b>(expenses over revenue)</b>	<u>\$ 371,671</u>	<u>\$ (1,953)</u>	<b>(dépenses sur les revenus)</b>

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**STATEMENT OF CASH FLOWS - ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>	
<b>CASH FLOWS FROM: OPERATING ACTIVITIES</b>			<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX: ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	\$ 371,671	\$ (1,953)	Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)
Adjustments for:			Ajustements pour:
Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets	(280,662)	(268,974)	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles
Amortization of tangible capital assets	<u>551,706</u>	<u>546,732</u>	Amortissement des immobilisations corporelles
	642,715	275,805	
Changes in non-cash components of working capital:			Variation des postes hors caisse du fonds de roulement d'exploitation:
Accounts receivable	(226,930)	(47,473)	Débiteurs
Due from Shepherds of Good Hope Foundation	(520,566)	376,593	Dû de la Fondation des Bergers de l'Espoir
Prepaid expenses	38,481	16,509	Frais payés d'avance
Accounts payable and accrued liabilities	(34,363)	244,576	Comptes fournisseurs et frais courus
Deferred contributions	<u>(183,551)</u>	<u>(229,218)</u>	Contributions reportées
	<u>(284,214)</u>	<u>636,792</u>	
<b>INVESTING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>
(Sale) purchase of term deposits	504,114	(9,012)	(Achat) vente des dépôts à terme
(Purchase) of tangible capital assets	<u>(1,932,042)</u>	<u>(623,599)</u>	(Acquisition) d'immobilisations corporelles
	<u>(1,427,928)</u>	<u>(632,611)</u>	
<b>FINANCING ACTIVITIES</b>			<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>
Funding received related to tangible capital assets	<u>1,787,669</u>	<u>168,722</u>	Financement reçu pour les immobilisations corporelles
<b>INCREASE IN CASH DURING THE YEAR</b>	75,527	172,903	<b>AUGMENTATION DE L'ENCAISSE DURANT L'EXERCICE</b>
<b>CASH, BEGINNING OF YEAR</b>	<u>485,314</u>	<u>312,411</u>	<b>ENCAISSE, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>
<b>CASH, END OF YEAR</b>	<u>\$ 560,841</u>	<u>\$ 485,314</u>	<b>ENCAISSE, FIN DE L'EXERCICE</b>

(See accompanying notes)/  
(voir notes ci-jointes)

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**1. PURPOSE OF THE ORGANIZATION**

Shepherds of Good Hope ("the organization") mission statement: Creating community for all through acceptance, compassion and care. Shepherds of Good Hope was continued under the Canada Not-for-profit Corporation Act on October 15, 2014 and is a registered charity under The Income Tax Act.

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

These financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and include the following significant accounting policies:

*Financial statements*

The organization does not consolidate in its financial statements the results of its associated charity, the Shepherds of Good Hope Foundation. Information concerning the Foundation is presented in note 5 of these financial statements.

*Revenue recognition*

The organization follows the deferral method of accounting for contributions. Restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable, if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Rent is recorded as revenue upon occupancy. Donations and fundraising income is recorded when the amount is received.

*Contributed services*

The organization is dependent on the voluntary services of many individuals. Since these services are not normally purchased by the organization and because of the difficulty of determining their fair value, contributed services are not recognized in these financial statements.

**1. RAISON D'ÊTRE DE L'ORGANISATION**

Les Bergers de l'Espoir ("l'organisme") énoncé de mission: Création communauté pour tous grâce à l'acceptation, la compassion et les soins. Les Bergers de l'Espoir fut prorogé sous la Loi canadienne sur les organismes à but non lucratif le 15 octobre 2014 et est un organisme de bienfaisance selon la Loi de l'impôt sur le revenu.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES**

Ces états financiers furent dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif selon les principales méthodes comptables suivantes:

*États financiers*

L'organisme ne consolide pas dans ses états financiers les résultats de l'organisme de bienfaisance associé, la Fondation des Bergers de l'Espoir. Les informations concernant la Fondation sont présentées dans la note 5 de ces états financiers.

*Constatation des revenus*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser ses apports. Les apports grevés d'affectations sont comptabilisés comme revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Les apports non grevés d'affectations sont constatés comme revenus lorsque reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur perception est raisonnablement assurée.

Les revenus de location sont comptabilisés selon l'utilisation. Les revenus de dons et levées de fonds sont comptabilisés lorsque le montant est reçu.

*Contribution de services*

L'organisme compte sur les services bénévoles de plusieurs individus. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ces services qui ne sont pas normalement achetés par l'organisme, ne sont pas constatés dans les états financiers.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES - Cont'd.**

*Contributed materials*

Contributed materials are recognized in these financial statements to the extent that a fair market value can be reasonably determined.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will be amortized are deferred and recognized as revenue on the same basis as the related amortization expense.

Contributions received in the form of tangible capital assets that will not be amortized are recognized as a direct increase in the net assets.

*Tangible capital assets*

Tangible capital assets are recorded at cost. Contributed tangible capital assets are recorded at fair market value at the date of the contribution. Amortization is based on the estimated useful lives of the tangible capital assets under the following methods and rates:

Buildings	4% diminishing balance basis
Fencing	10% diminishing balance basis
Vehicles	30% diminishing balance basis
Software	30% diminishing balance basis
Equipment and computers	straight line basis over five years

It is the organization's policy to expense all minor capital additions in the year below \$5,000.

*Financial instruments*

i) *Measurement of financial instruments*

All financial assets and liabilities are initially recognized at fair value. Cash and investments are subsequently measured at fair value while all other financial instruments are subsequently measured at cost or amortized cost.

ii) *Transaction costs*

Transaction costs associated with the acquisition and disposal of investments are expensed as incurred.

**2. MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES - suite**

*Contributions de matériaux*

Les matériaux contribués sont constatés dans ces états financiers dans la mesure où la juste valeur marchande peut être raisonnablement déterminée.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui seront amortis sont reportés et constatés comme revenus de la même manière que la dépense d'amortissement des immobilisations corporelles y affèrent.

Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles qui ne seront pas amorties sont constatés comme augmentation directe de l'actif net.

*Immobilisations corporelles*

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles contribuées sont comptabilisées à la juste valeur marchande à la date de la contribution. L'amortissement est basé sur la durée de vie utile estimative des immobilisations corporelles selon les méthodes et taux suivants :

Bâtiments	4% méthode de l'amortissement dégressif
Clôtures	10% méthode de l'amortissement dégressif
Véhicules	30% méthode de l'amortissement dégressif
Logiciels	30% méthode de l'amortissement dégressif
Équipement et ordinateurs	méthode linéaire sur cinq ans

La pratique de l'organisation est de passer à la dépense les additions mineures ayant un coût de moins de 5 000 \$.

*Instruments financiers*

i) *Évaluation des instruments financiers*

Tous les actifs et passifs financiers sont initialement constatés à la juste valeur. L'encaisse et les placements sont subséquemment évalués à la juste valeur tandis que tous les autres instruments financiers sont subséquemment évalués au coût ou au coût après amortissement.

ii) *Coûts de transactions*

Les coûts de transactions liés à l'acquisition et la disposition de placements sont chargés à la dépense lorsqu'encourus.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019

2. **SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES** - Cont'd.

*Use of estimates*

The preparation of financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from management's best estimates as additional information becomes available in the future. Areas of significant estimates include accounts payable and accrued liabilities, the useful life of tangible capital assets for amortization and the amortization of deferred contributions related to tangible capital assets.

3. **FINANCIAL INSTRUMENTS**

The organization is exposed to and manages various financial risks resulting from both its operations and its investment activities and does not enter into financial instrument agreements including derivative financial instruments for speculative purposes.

The organization's main financial risk exposure and its financial risk management policies are as follows:

*Credit risk*

The organization is exposed to credit risk resulting from the possibility that parties may default on their financial obligations. The organization's maximum exposure to credit risk is the sum of the carrying value of its cash, term deposits and accounts receivable. The organization's cash and term deposit are deposited with a Canadian chartered bank and as a result, management believes the risk of loss of these items to be remote. Accounts receivable balances are managed and analysed on an ongoing basis and accordingly, management believes all amounts receivable will be collected and has determined that a provision for bad debts is not required.

2. **MÉTHODES COMPTABLES IMPORTANTES** - suite

*Utilisation d'estimations*

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passif à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des revenus et des dépenses au cours de la période considérée. Les résultats actuels peuvent différer de ces estimations à mesure que de l'information additionnelle devient disponible dans le futur. Les postes où il y a des estimations significatives sont les comptes fournisseurs et frais courus, la durée de vie utile des immobilisations corporelles pour l'amortissement et l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles.

3. **INSTRUMENTS FINANCIERS**

L'organisme est sujet à, et gère, divers risques financiers résultant de ses opérations et de ses activités d'investissement et ne conclut pas d'ententes reliées à des instruments financiers incluant des instruments financiers dérivés, à des fins de spéculation.

Les risques principaux auxquels l'organisme est sujet ainsi que ses politiques de gestion de risques sont comme suit :

*Risque de crédit*

L'organisme est sujet au risque de crédit résultant de la possibilité que des partis puissent faire défaut à leurs obligations financières. Le risque de crédit maximal auquel pourrait faire face l'organisme est la somme de la valeur aux livres de son encaisse, ses dépôts à terme et de ses débiteurs. L'encaisse et les dépôts à terme de l'organisme sont déposés auprès d'une banque à charte canadienne et donc, la direction juge que le risque de perte rattaché à ces instruments est minime. Les soldes débiteurs sont gérés et analysés de façon continue et en conséquence, la direction juge que la somme totale des débiteurs sera reçue et a déterminé qu'une provision pour créances douteuses n'était pas nécessaire.

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019

3. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.

*Liquidity risk*

Liquidity risk is the risk that the organization cannot meet a demand for cash or fund its obligations as they become due. The organization meets its liquidity requirements by establishing budgets and cash estimates to ensure it has funds necessary to fulfil its obligations.

*Market risk*

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk is comprised of currency risk, interest rate risk and other price risk.

i) *Currency risk*

Currency risk refers to the risk that the fair value of instruments or future cash flows associated with the instruments will fluctuate relative to the Canadian dollar due to changes in foreign exchange rates.

The organization's financial instruments are all denominated in Canadian dollars and it transacts primarily in Canadian dollars. As a result, management does not believe it is exposed to significant currency risk.

ii) *Interest rate risk*

Interest rate risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate due to changes in market interest rates.

The organization's exposure to interest rate risk arises from its term deposit investments that bear interest at rates at 0.85% with maturity dates February 3, 2020. The organization also has a revolving line of credit with Alterna Savings and Credit Union Limited ("Alterna"). The line bears interest at Alterna's prime rate + 2% and is repayable upon demand, with a minimum of 3% of the closing balance due the following month. The line has no maturity date and is secured by a general security agreement. Under the terms of the credit agreement the line is reviewed annually. No borrowings have yet been made on the line of credit.

3. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite

*Risque de liquidité*

Le risque de liquidité est le risque que l'organisation ne puisse pas rencontrer une demande d'encaisse ou financer ses obligations exigibles. L'organisme rencontre ses exigences au niveau de la liquidité par l'entremise de budgets et d'estimés d'encaisse afin d'assurer qu'elle aie les fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

*Risque de marché*

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend le risque de taux de change, le risque de taux d'intérêts et le risque de prix autre.

i) *Risque de taux de change*

Le risque de taux de change est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie futurs à être tirés d'un instrument financier fluctuent relativement au dollar canadien à cause des taux de change des devises étrangères.

Les instruments financiers de l'organisme sont tous libellés en dollars canadiens et l'organisme effectue ses transactions principalement en dollars canadiens. Par conséquent, la direction juge que l'organisme n'est pas sujet à un taux de change significatif.

ii) *Risque de taux d'intérêt*

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

L'organisme est sujet à un risque de taux d'intérêt à cause de son placement dans des dépôts à terme qui portent intérêts 0.85% et ont des dates d'échéance le 3 février 2020. l'organisme a une marge de crédit renouvelable de 150 000 \$ auprès de la Caisse Alterna et de la Credit Union Limited ("Alterna") La marge porte intérêt au taux préférentiel d'Alterna + 2 % et est remboursable sur demande, avec un minimum de 3 % du solde de fermeture du mois, dû le mois suivant. La marge de crédit n'a pas de date d'échéance et est garantie par un contrat de garantie générale. Selon les termes du contrat de crédit, la marge de crédit est revue chaque année. Aucune avance n'a encore été effectuée sur la ligne de crédit.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**3. FINANCIAL INSTRUMENTS - Cont'd.**

*Market risk - Cont'd.*

iii) *Other price risk*

Other price risk refers to the risk that the fair value of financial instruments or future cash flows associated with the financial instruments will fluctuate because of changes in market prices (other than those arising from currency risk or interest rate risk), whether those changes are caused by factors specific to the individual instrument or its issuer or factors affecting all similar instruments traded in the market.

The organization is not exposed to other price risk.

*Changes in risk*

There have been no significant changes in the organization's risk exposures from the prior year.

**3. INSTRUMENTS FINANCIERS - suite**

*Risque de marché - suite*

iii) *Risque de prix autre*

Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie à être tirés des instruments financiers fluctuent en raison de changements dans les prix du marché (autres que ceux qui surviennent des risques des taux de change ou des taux d'intérêts), que ces changements soient causés par des facteurs spécifiques à l'instrument individuel ou à son émetteur ou bien encore à des facteurs affectant tous les instruments semblables sur le marché.

L'organisme n'est pas sujet au risque de prix autre.

*Changements dans l'analyse des risques*

Il n'y a pas eu de changements significatifs dans les niveaux d'exposition aux risques de l'organisme depuis l'exercice précédent.

**4. ACCOUNTS RECEIVABLE**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
Receivable from City of Ottawa	\$ 650,003	\$ 445,413	À recevoir de la ville d'Ottawa
PST recoverable	107,724	96,172	TVP à recevoir
GST recoverable	41,121	36,812	TPS à recevoir
Receivable from clients	(13,887)	(13,046)	À recevoir des clients
Receivable from employees	8,575	4,250	À recevoir des employés
Rent receivable	11,535	9,609	Loyer à recevoir
Other	<u>10,325</u>	<u>9,256</u>	Autres
	<u>\$ 815,396</u>	<u>\$ 588,466</u>	

**4. DÉBITEURS**

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**5. ASSOCIATED CHARITY**

The Shepherds of Good Hope Foundation ("the Foundation") was continued under the Canada Not-for-profit Corporations Act on October 9, 2014. It has been designated as a public foundation, and is a registered charity under the Income Tax Act. The Foundation exclusively supports the activities of the Shepherds of Good Hope ("the organization"), a charitable not-for-profit corporation, by raising funds to assist in its operations.

During the year, the organization received \$2,902,501 (2017/18 - \$1,369,042) in contributions from the Foundation, \$1,357,145 was recognized in donation revenue (2017/18 - \$1,204,880), and \$1,545,356 (2017/18 - \$164,162) was included in deferred contributions related to tangible capital assets. These transactions are in the normal course of business and are recorded at the exchange amount, which is the amount agreed to between both parties.

During the year, the organization paid for salaries and other expenses on behalf of the Foundation and charged the Foundation \$24,000 (2017/18 - \$24,000) rent. The organization has a balance receivable from the Foundation of \$302,297 (2017/18 - \$218,269 was payable). This amount is unsecured, interest free and has no specified terms of repayment.

**5. ORGANISME DE BIENFAISANCE ASSOCIÉ**

La Fondation des Bergers de l'Espoir ("la Fondation") fut prorogée le 9 octobre 2014 sous la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif. La Fondation est désignée comme fondation publique et est un organisme de charité enregistré en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu. La Fondation supporte exclusivement les activités de Les Bergers de l'Espoir ("l'organisme"), une société à but non lucratif, en amassant des fonds pour soutenir ses opérations.

Durant l'exercice l'organisme a reçu 2 902 501 \$ (2017/18 - 1 369 042 \$) en contributions de la Fondation, 1 357 145 \$ (2017/18 - 1 204 880 \$) furent comptabilisées comme revenu de dons et 1 545 354 \$ (2017/18 - 164 162 \$) comme apports reportés afférents aux immobilisations corporelles. Ces transactions sont dans le cours normal des affaires et sont enregistrées à la valeur d'échange, qui est la valeur acceptée entre les parties.

Durant l'année, l'organisme a payé pour les salaires et autres dépenses au nom de la Fondation et a facturé 24 000 \$ (2017/18 - 24 000 \$) de loyer à la Fondation. L'organisme a un solde à recevoir de la Fondation de 302 297 \$ (2017/18 - 218 269 \$ à payer). Ce montant est sans garantie, sans intérêts et sans modalités fixes de remboursement.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite  
YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**5. ASSOCIATED CHARITY - Cont'd.**

The financial statements of the Foundation are summarized as follows:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION			ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
Assets	\$ 5,655,097	\$ 6,596,521	Actifs
Liabilities	<u>353,956</u>	<u>78,883</u>	Passifs
Net assets - Unrestricted	<u>\$ 5,301,141</u>	<u>\$ 6,517,638</u>	Actif net - non grevé d'affectations
STATEMENT OF OPERATIONS			ÉTAT DES RÉSULTATS
Revenue	\$ 2,579,828	\$ 2,924,265	Revenus
Expenses	<u>3,796,325</u>	<u>2,293,224</u>	Dépenses
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	<u>\$ (1,216,497)</u>	<u>\$ 631,041</u>	Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)
CASH FLOWS			FLUX DE TRÉSORERIE
Operating	<u>\$ (744,280)</u>	<u>\$ 404,850</u>	Exploitation
Investing	<u>\$ 323,655</u>	<u>\$ 649,762</u>	Investissement
Financing	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	Financement

**6. TANGIBLE CAPITAL ASSETS**

	<u>2019</u>		<u>2018</u>		
	Cost/ <u>Coût</u>	Accumulated amortization/ Amortissement cumulé	Net book value/ Valeur comptable nette	Net book value/ Valeur comptable nette	
Land	\$ 4,404,898	\$ -	\$ 4,404,898	\$ 3,947,933	Terrain
Buildings	20,787,633	6,895,494	13,892,139	12,943,585	Bâtiments
Fencing	31,020	22,746	8,274	9,193	Clôtures
Vehicles	133,226	119,315	13,911	19,873	Véhicules
Equipment and computers	1,297,073	1,275,298	21,775	39,882	Équipement et ordinateurs
Software	<u>65,378</u>	<u>65,378</u>	<u>-</u>	<u>195</u>	Logiciels
	<u>\$ 26,719,228</u>	<u>\$ 8,378,231</u>	<u>\$ 18,340,997</u>	<u>\$ 16,960,661</u>	

In April 2018, the organization acquired a building with a cost of \$1,067,850 including HST. The acquisition was funded by a restricted donation in the amount of \$1,049,219 provided by the Foundation of which \$426,375 was restricted for the purchase of land and \$622,844 for the building.

In February 2019, the organization entered into a Purchase and Sale Agreement for its property located at 78/80 Nelson. The property will be sold in June 2019 for consideration of \$625,000.

Included in buildings, \$603,989 of which \$456,769 relates to the construction in progress for 765 Montreal Road and \$147,220 relates to construction and majors repairs not yet completed on other buildings. During the year, no amortization was taken on these amounts.

**5. ORGANISME DE BIENFAISANCE ASSOCIÉ - suite**

Les états financiers de la Fondation se résument comme suit :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE			
Actifs	\$ 6,596,521	\$ 6,596,521	
Passifs	<u>78,883</u>	<u>78,883</u>	
Actif net - non grevé d'affectations	<u>\$ 6,517,638</u>	<u>\$ 6,517,638</u>	
ÉTAT DES RÉSULTATS			
Revenus	\$ 2,924,265	\$ 2,924,265	
Dépenses	<u>2,293,224</u>	<u>2,293,224</u>	
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)	<u>\$ 631,041</u>	<u>\$ 631,041</u>	
FLUX DE TRÉSORERIE			
Exploitation	<u>\$ 404,850</u>	<u>\$ 404,850</u>	
Investissement	<u>\$ 649,762</u>	<u>\$ 649,762</u>	
Financement	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	

**6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

En avril 2018, l'organisme à acquis un immeuble pour un montant s'élevant à 1 067 850 \$, TVH comprise. L'acquisition a été financée par un don grevé de la fondation de 1 049 219 \$ dont un montant de 426 375 \$ a été affecté pour l'acquisition d'un terrain, et 622 844 \$ pour le bâtiment.

En février 2019, l'organisme a conclu un contrat d'achat et vente pour sa propriété situé au 78/80 Nelson. La propriété sera vendu en juin 2019 pour 625 000 \$.

Inclus dans bâtiments, 603 989 \$, dont 456 769 \$ sont liées aux travaux de construction en cours de 765 chemin de Montreal et 147 220 \$ sont liées aux travaux de construction et aux réparations majeurs non terminées d'autres bâtiments. Au cours de l'exercice, aucun amortissement n'a été retenu sur ces montants.



**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

<b>7.</b>	<b>ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES</b>		<b>7.</b>	<b>COMPTES FOURNISSEURS ET FRAIS COURUS</b>		
	<u>2019</u>			<u>2018</u>		
	Accrued vacation and sick leave	\$ 466,390		\$ 431,782	Vacances et congés de maladie courus	
	Trade payables	304,788		321,380	Comptes fournisseurs	
	Payable to clients	135,665		148,532	À payer aux clients	
	Government remittances payable	22,222		21,216	Sommes à remettre à l'État	
	Payroll accrual	<u>202,751</u>		<u>243,269</u>	Salaires courus	
		<u>\$ 1,131,816</u>		<u>\$ 1,166,179</u>		
<b>8.</b>	<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS</b>		<b>8.</b>	<b>CONTRIBUTIONS REPORTÉES</b>		
		<u>2019</u>		<u>2018</u>		
	City of Ottawa - TESP	\$ 3,080,000		\$ 3,304,000	Ville d'Ottawa - PRUT	
	Ministry of Health and Long-Term Care, for future capital improvements at 208 St. Andrew	266,590		257,185	Ministère de la santé et des soins de longue durée, pour améliorations capitales futures au 208 St. Andrew	
	City of Ottawa program advances	87,022		94,184	Avances pour les programmes de la ville d'Ottawa	
	Ontario Trillium Foundation	63,663		194,039	Fondation Trillium de l'Ontario	
	Other contributions	<u>196,653</u>		<u>28,071</u>	Autres contributions	
		3,693,928		3,877,479		
	Current portion	<u>571,338</u>		<u>540,294</u>	Portion à court terme	
	Long-term portion	<u>\$ 3,122,590</u>		<u>\$ 3,337,185</u>	Portion à long terme	
<b>9.</b>	<b>DEFERRED CONTRIBUTIONS RELATED TO TANGIBLE CAPITAL ASSETS</b>		<b>9.</b>	<b>APPORTS REPORTÉS AFFÉRENTS AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		
		<u>2019</u>		<u>2018</u>		
	Beginning balance/ Solde au début de l'exercice		Recognized as revenue/ Reconnues au revenu	Ending balance/ Solde à la fin de l'exercice	Ending balance/ Solde à la fin de l'exercice	
		<u>Contributions received/ reçues</u>				
Buildings	\$ 6,336,611	\$ 1,361,294	\$ 272,108	\$ 7,425,797	\$ 6,336,611	Bâtiments
Equipment	17,084	-	5,990	11,094	17,084	Équipement
Vehicles	<u>8,544</u>	<u>-</u>	<u>2,564</u>	<u>5,980</u>	<u>8,544</u>	Véhicules
	<u>\$ 6,362,239</u>	<u>\$ 1,361,294</u>	<u>\$ 280,662</u>	<u>\$ 7,442,871</u>	<u>\$ 6,362,239</u>	

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**10. CONTINGENT LIABILITIES**

- a) Ontario Ministry of Health and Long-Term Care (MOHLTC)

The organization's 208 St. Andrew Street property is encumbered by a charge in favour of the MOHLTC based on funding provided by MOHLTC for acquisition and capital upgrades. As at March 31, 2019 MOHLTC had provided \$3,888,661 (2017/18 - \$3,879,256) in funding. Under the terms of this encumbrance, the amount retained by MOHLTC on any sale of the property is the proportion of funds MOHLTC provides for acquisition and capital upgrades against total funds provided for these purposes. A liability and a return of contribution would be recorded in the year the event or sale occurs.

- b) City of Ottawa

The organization entered into an Affordable Housing Agreement with the City of Ottawa on September 2, 2009. Under this agreement the organization acquired and upgraded properties at 1053 Merivale Road and 1057 Merivale Road. In consideration of the funding supplied by the City of Ottawa, the properties are encumbered by a charge in favour of the City for \$6,060,000 to cover up to \$6,000,000 in direct funding and a \$60,000 allowance for building permit fees. Under the terms of the encumbrances, funds provided by the City are forgiven in equal amounts over 20 years from January 1, 2010, which is the date of first tenant occupancy.

**10. PASSIFS ÉVENTUELS**

- a) Ministère de la santé et des soins de longue durée (MSSLD)

L'immeuble de l'organisme au 208 rue St. Andrew est affecté par une charge hypothécaire en faveur du MSSLD établie sur le financement offert par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation des immobilisations corporelles. Au 31 mars 2019, le MSSLD a fourni un financement d'un montant de 3 888 661 \$ (2017/18 - 3 879 256 \$). En vertu de cet engagement, le montant retenu par le MSSLD sur une vente éventuelle de l'immeuble sera en proportion des fonds offerts par le MSSLD pour l'acquisition et la modernisation par rapport au total des fonds offerts pour ces fins. Un passif et un remboursement des contributions seront comptabilisés lors de l'exercice où la vente aura lieu.

- b) Ville d'Ottawa

Le 2 septembre 2009, l'organisme a conclu une entente avec la ville d'Ottawa pour un projet de logement à prix abordable. Selon les termes de l'entente, l'organisme a acquis et fait des travaux de modernisation des propriétés au 1053 chemin Merivale et 1057 chemin Merivale. En échange de la contribution de la ville d'Ottawa, une charge en faveur de la Ville de 6 060 000 \$ a été mise en place contre les propriétés. Cette charge représente la valeur de la contribution de la Ville de 6 000 000 \$ ainsi que les frais des permis de construction de 60 000 \$. En vertu de cette charge hypothécaire, les fonds accordés par la Ville sont renoncés par la Ville en montants égaux répartis sur 20 ans à partir du 1er janvier 2010, date d'aménagement du premier locataire.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**11. EMPLOYEE FUTURE BENEFITS**

Some employees of the organization are members of the Nursing Homes and Related Industries Pension Plan (the "Plan"). This Plan is a target-benefit pension plan that is jointly sponsored by the organization and the union. The Plan is designed to provide a certain targeted level of benefits to employees, but they are not guaranteed. Both the organization and the union acknowledge and agree that the organization does not have a requirement to fund any deficit in the Plan, but is only required to contribute the amount stipulated by the Collective agreement in force between the parties.

Since the contribution rates for the organization are fixed, the Plan is accounted for as a defined contribution plan.

Employer contributions made during the year on behalf of the employees amounted to \$15,054 (2017/18 - \$14,138) and are included in the statement of operations.

**12. DONATIONS AND FUNDRAISING INCOME**

	<u>2019</u>
Shepherds of Good Hope Foundation	\$ 1,357,145
Other donations	<u>121,226</u>
	<u>\$ 1,478,371</u>

**11. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**

Certains des employés de l'organisation sont membres du Régime de retraite des foyers d'accueil et établissements connexes ("le régime"). Ce régime est un régime à prestations cibles qui est parrainé conjointement par l'organisation et le syndicat. Le régime est conçu de façon à fournir un certain niveau de prestations aux employés, mais le montant des prestations n'est pas garanti. L'organisation et le syndicat reconnaissent et acceptent que l'organisation n'a pas la responsabilité de provisionner un déficit au régime et que sa seule responsabilité est de contribuer les sommes stipulées par la convention collective en vigueur entre les parties.

Puisque les taux de contributions à être faites par l'organisation sont déterminés, l'organisation comptabilise ce régime comme s'il s'agissait d'un régime à contributions déterminées.

Les contributions faites pendant l'année par l'employeur pour les employés se sont élevées à 15 054 \$ (2017/18 - 14 138 \$) et sont comprises à l'état des résultats.

**12. DONS ET REVENUS DE LEVÉES DE FONDS**

	<u>2018</u>	
	\$ 1,204,880	Fondation des Bergers de l'Espoir
	<u>123,834</u>	Autres dons
	<u>\$ 1,328,714</u>	

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**13. HOMELESS PARTNERSHIP INITIATIVES**

During the year, the organization expended funds on the following Homeless Partnership Initiatives for which reimbursements are made via the City of Ottawa.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Project #15-H-12 - Women in Transition Project including Small Cap. Funding	\$ 163,224	\$ 182,699
Project #15-H-12DE - Shelter Based Case Management	72,157	71,091
Project #15-P-28 - Enhanced Support Program	149,712	147,514
Project #15-P-29 - Housing Search & Stabilization	147,127	144,963
Project #13-HH-01 - Transitional Emergency Shelter Program	<u>824,004</u>	<u>801,994</u>
	<u>\$ 1,356,224</u>	<u>\$ 1,348,261</u>

As at March 31, 2019, there were no amounts receivable on any of these projects.

**13. INITIATIVES DE PARTENARIAT AVEC LES SANS-ABRI**

Au cours de l'exercice, l'organisme a utilisé des fonds pour des Initiatives de partenariat avec les sans-abri. Les remboursements sont effectués par l'entremise de la ville d'Ottawa.

Projet #15-H-12 - Projet femmes en transition incluant financement de capital mineure
Projet #15-H-12DE - Gestion de cas basé sur des refuges
Projet #15-P-28 - Programme d'amélioration du soutien
Projet #15-P-29 - Recherche de logement et stabilisation
Projet #13-HH-01 - Programme de refuge d'urgence de transition

Au 31 mars 2019, il n'y avait aucun montant à recevoir pour ces projets.

**14. CITY OF OTTAWA FUNDING CONTRIBUTION**

During the year, the Drop-In Program had total revenue of \$227,521 (2017/18 - \$213,530) of which \$227,347 (2017/18 - \$212,266) was funded by the City. Total expense of the program was \$292,806 (2017/18 - \$272,882).

During the year, the Good Day Workshop Program had total revenue of \$150,360 (2017/18 - \$136,591) of which \$79,560 (2017/18 - \$77,538) was funded by the City. Total expense of the program was \$270,254 (2017/18 - \$257,129).

**14. CONTRIBUTION DE LA VILLE D'OTTAWA**

Au cours de l'exercice, le Programme Centre d'accueil avait un revenu total de 227 521 \$ (2017/18 - 213 530 \$) dont 227 347 \$ (2017/18 - 212 266 \$) était financé par la ville. La dépense totale du programme était 292 806 \$ (2017/18 - 272 822 \$).

Au cours de l'exercice, l'atelier Good Day avait un revenu total de 150 360 \$ (2017/18 - 136 591 \$) dont 79 560 \$ (2017/18 - 77 538 \$) était financé par la ville. La dépense totale du programme était 270 254 \$ (2017/18 - 257 129 \$).

**15. ECONOMIC DEPENDENCE**

In 2018/19, 55% (2017/18 - 57%) of revenue was derived from the City of Ottawa contributions. The organization is dependent on the City by the fact that the viability of the organization would be affected by the loss of this revenue and the organization would not be able to continue its operations at the current level.

**15. DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE**

En 2018/19, 55 % (2017/18 - 57 %) des revenus proviennent des contributions de la Ville d'Ottawa. L'organisme est dépendent sur la ville parce que la viabilité de l'organisme serait affectée par la perte de ces revenus et l'organisme ne pourrait pas continuer ses opérations au niveau actuel.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS - Cont'd. - NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

**16. CAPITAL PROJECT**

The year the organization entered into a contribution agreement with the City of Ottawa under the Social Infrastructure Fund - Investment in Affordable Housing Program ("SIF") and the Home for Good Program ("HFG") to build a new affordable supportive housing residence for homeless men and women. The project is currently in the pre-construction phase with construction expected to commence in May 2019 with completion expected in early 2020. The cost of the project is expected to total approximately \$10,900,000. The SIF has committed to providing \$1,800,000 in contributions during the construction phase upon achievement of agreed upon milestones. HFG has committed to providing \$4,500,000 upon successful completion of the project and commencement of occupancy. The \$4,500,000 will be issued as affordability payments over a 20 year period. The Organization is currently in the process of securing a term loan with Infrastructure Ontario to finance the construction phase of the project which will be repayable with funds advanced under the HFG program. The Foundation has committed to providing the remaining funds needed for successful completion of the project.

**16. PROJET D'IMMOBILISATIONS**

Au cours de l'année, l'organisation a conclu une entente de contribution avec la Ville d'Ottawa dans le cadre du Fonds pour l'infrastructure sociale - Programme d'investissement dans le logement abordable (FIS) et du programme Logements pour de bon ("LPB") pour construire une nouvelle résidence abordable pour les hommes et les femmes sans-abri. Le projet est actuellement en phase de pré-construction et la construction devrait débuter en mai 2019 et devrait se terminer au début de 2020. Le coût du projet devrait totaliser environ 10 900 000 \$. Le FIS s'est engagé à verser 1 800 000 \$ de contributions pendant la phase de construction à la réalisation des jalons convenus. LPB s'est engagé à fournir 4 500 000 \$ en prêts-subventions après la réussite du projet et le début de l'occupation. Le 4 500 000 \$ sera versé sous forme de paiements abordable sur une période de 20 ans. L'organisme est en train d'obtenir un prêt avec Infrastructure Ontario pour financer la phase de construction du projet, qui sera remboursable avec les fonds avancés dans le cadre du programme LPF. La Fondation s'est engagée à fournir les fonds restants nécessaires à la réussite du projet.

**SHEPHERDS OF GOOD HOPE/  
LES BERGERS DE L'ESPOIR**

**1053 AND 1057 MERIVALE ROAD/1053 ET 1057 RUE MERIVALE  
DOMICILIARY HOSTEL/L'AUBERGE À DOMICILE**

**STATEMENT OF OPERATIONS - ÉTAT DES RÉSULTATS**

**YEAR ENDED MARCH 31, 2019 - EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>	
<b>Revenue</b>			<b>Revenus</b>
Contributions			Contributions
City of Ottawa	\$ 448,978	\$ 408,452	Ville d'Ottawa
Rent	631,726	598,607	Location
Amortization of deferred contributions related to tangible capital assets	145,081	150,730	Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles
Donations	<u>10,311</u>	<u>2,828</u>	Dons
	<u>1,236,096</u>	<u>1,160,617</u>	
<b>Expenses</b>			<b>Dépenses</b>
Salaries and benefits	600,620	568,609	Salaires et charges sociales
Amortization of tangible capital assets	169,278	175,649	Amortissement des immobilisations corporelles
Administrative overhead (note A)	192,361	180,352	Frais généraux (note A)
Program	115,686	102,840	Programmes
Utilities	77,825	70,211	Services publics
Groceries	97,143	78,401	Épicerie
Maintenance and repairs	84,720	74,500	Entretien et réparations
Insurance	8,659	8,176	Assurances
Administration	14,432	16,996	Administration
Vehicle	<u>2,912</u>	<u>5,178</u>	Véhicules
	<u>1,363,636</u>	<u>1,280,912</u>	
<b>Excess of expenses over revenue</b>	<b>\$ (127,540)</b>	<b>\$ (120,295)</b>	<b>Excédent des dépenses sur les revenus</b>

**Note A** Administrative costs are allocated to the program at the ratio of the budgeted expenses for the operating program to the total budgeted operating expenses of all operating programs

**Note A** Les frais généraux d'administration sont affectés au programme selon le ratio des dépenses budgétées pour le programme d'exploitation au total du budget des dépenses directes pour tous les programmes d'exploitation.